

Direzione Generale

E.O. Ospedali Galliera Genova – Cod. IPA: eoog_ge – Cod. AOO: eoog

Oggetto: Rivisitazione della struttura organizzativa dell’Ente. Istituzione, in *staff* alla Direzione Generale, dell’Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata “Percorso chirurgico e interventistico”, ai sensi dell’articolo 29 dell’Atto di Autonomia Regolamentare dell’Ente.

Dipartimento:	Dipartimento Giuridico-Economico
S.C. proponente:	S.C. Gestione Risorse Umane
Dirigente Responsabile:	Dott. Pietro Degliangioli
Responsabile del procedimento:	Dott. Pietro Degliangioli
Estensore del documento:	Marina Ferrari
Telefono:	010 5632072
E-mail:	gru.giuridico@galliera.it
Modalità di Pubblicazione	Integrale
Uffici interessati	<p>Direzione Sanitaria Direzione Amministrativa Ufficio del Coordinatore Scientifico Tutti i Dipartimenti dell'Ente S.C. Bilancio e Contabilità S.C. Affari Generali S.C. Qualità, Comunicazione e Formazione S.C. Informatica, Telecomunicazioni e Ingegneria Clinica Medicina Preventiva S.C. Prevenzione e Protezione S.C. Controllo di Gestione Tutti i Settori e gli Uffici della S.C. G.R.U. OO.SS. Area Sanità</p>
<p>La riproduzione su supporto cartaceo del presente documento costituisce copia del documento firmato digitalmente, conservato nei sistemi informativi dell’E.O. Ospedali Galliera di Genova ai sensi della normativa vigente</p>	

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che l'articolo 10 (rubricato "I dirigenti") del vigente Statuto dell'Ente, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 luglio 2002 ed approvato con Decreto del Ministero della Salute 28 agosto 2002, stabilisce testualmente, al comma 1, che "le unità organizzative alle quali sono preposti i dirigenti sono individuate in apposito regolamento, che precisa le rispettive sfere di competenza";

VISTO l'articolo 29 (rubricato "Unità di ricerca, di progettazione, di attività") del vigente Atto di Autonomia Regolamentare dell'Ente Ospedaliero, approvato, da ultimo, con Deliberazione n. 23 del 06.10.2017, che stabilisce espressamente, ai commi 1 e 2, quanto segue:

Art. 29 "Unità di ricerca, di progettazione, di attività".

1. Le unità di ricerca, di progettazione, di attività sono unità organizzative temporanee, finalizzate al perseguimento di specifici obiettivi complessi, di grande rilevanza scientifica, sanitaria, tecnico-amministrativa e gestionale, che necessitano della massima integrazione tra specifiche professionalità cliniche e scientifiche ovvero di condivisione di competenze ed esperienze trasversali.

2. Le unità di ricerca, progettazione ed attività possono essere poste alle dipendenze della Direzione generale, della Direzione amministrativa, della Direzione sanitaria o di una Direzione di Dipartimento; in quest'ultimo caso il loro responsabile è un dirigente responsabile di struttura o altro personale dirigente e non dirigente titolare di specifico incarico professionale o di posizione organizzativa";

RAMMENTATO:

- il disposto dell'articolo 2 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e ss.mm.ii., a mente del quale:

1. "Le amministrazioni pubbliche definiscono, secondo principi generali fissati da disposizioni di legge e, sulla base dei medesimi, **mediante atti organizzativi secondo i rispettivi ordinamenti, le linee fondamentali di organizzazione degli uffici; individuano gli uffici di maggiore rilevanza e i modi di conferimento della titolarità dei medesimi**; determinano le dotazioni organiche complessive. Esse ispirano la loro organizzazione ai seguenti criteri:

a) funzionalità rispetto ai compiti e ai programmi di attività, nel perseguimento degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità. A tal fine, periodicamente e comunque all'atto della definizione dei programmi operativi e dell'assegnazione delle risorse, si procede a specifica verifica e ad eventuale revisione;

b) ampia flessibilità, garantendo adeguati margini alle determinazioni operative e gestionali da assumersi ai sensi dell'articolo 5, comma 2;

c) collegamento delle attività degli uffici, adeguandosi al dovere di comunicazione interna ed esterna, ed interconnessione mediante sistemi informatici e statistici pubblici;

d).....(*omissis*).....;

e).....(*omissis*).....;

- il disposto dell'articolo 5 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e ss.mm.ii., a mente del quale:

1. "Le amministrazioni pubbliche assumono ogni determinazione organizzativa al fine di assicurare l'attuazione dei principi di cui all'articolo 2, comma 1, e la rispondenza al pubblico interesse dell'azione amministrativa.

2. Nell'ambito delle leggi e degli atti organizzativi di cui all'articolo 2, comma 1, le determinazioni per l'organizzazione degli uffici e le misure inerenti alla gestione dei rapporti di lavoro, nel rispetto del principio di pari opportunità, e in particolare **la direzione e l'organizzazione del lavoro nell'ambito degli uffici sono assunte in via esclusiva dagli organi preposti alla gestione con la capacità e i poteri del privato datore di lavoro**, fatte salve la sola informazione ai sindacati ovvero le ulteriori forme di partecipazione, ove previsti nei contratti di cui all'articolo 9.

3.....(*omissis*).....

3-bis.....(*omissis*).....";



RICORDATO, altresì, che il sopra richiamato Atto di Autonomia Regolamentare dell'Ente Ospedaliero, approvato, da ultimo, con Deliberazione n. 23 del 06.10.2017, all'articolo 25, rubricato "La struttura organizzativa dell'Ente Ospedaliero", prevede testualmente, tra le altre cose, al comma 2, che *"la struttura organizzativa è definita – con esclusione di quanto previsto dall'art.13, comma 3, lettera c, del presente atto – dal Direttore Generale con proprio provvedimento, sentito il Collegio di direzione ed in coerenza con gli atti di indirizzo e programmazione adottati dal Consiglio di Amministrazione dell'Ente"*, mentre, al comma 3, che *"la direzione delle singole articolazioni è affidata in osservanza alle vigenti norme in materia, dal Direttore Generale con proprio provvedimento"*;

RICHIAMATI, in proposito, il Provvedimento n. 1013 del 29.12.2017, ad oggetto "Rivisitazione della struttura organizzativa dell'Ente", come modificato ed integrato con Provvedimenti n. 362 del 26.04.2018, n. 647 del 25.07.2018, n. 722 del 22.08.2018, n. 1090 del 20.12.2018, n. 1122 del 27.12.2018, n. 143 del 18.02.2019, n. 527 del 21.06.2019, n. 678 del 30.07.2019, n. 724 del 23.08.2019, n. 780 del 08.10.2019, n. 22 del 21.01.2020, n. 102 del 24.02.2020, n. 298 del 15.05.2020 e n. 436 del 13.07.2020, con il quale si è provveduto alla revisione della struttura organizzativa e ad approvare, tra l'altro, l'organigramma aggiornato dell'Ente, a tutt'oggi vigente;

RICHIAMATE le "Linee di indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato", varate dalla Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano – Rep. Atti n. 100 del 9 luglio 2020 - e recepite dall'Ente con Prot. n. CI/3801/CU del 12.08.2020, che identificano la chirurgia come una delle attività più complesse dal punto di vista organizzativo che si svolgono all'interno degli Ospedali e che costituisce un elemento caratterizzante e di alto valore di una struttura sanitaria, rappresentando il centro di costo più rilevante e l'attività potenzialmente a maggior rischio per il paziente;

RAMMENTATO che il D.M. 2 aprile 2015, n. 70, recante "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera", ha dettato disposizioni finalizzate a conseguire miglioramenti nella produttività e nell'efficienza delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario e nel rispetto della garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza (L.E.A.), da erogarsi in condizioni di appropriatezza, efficacia, efficienza e qualità;

CONSIDERATO che le "Linee di indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato", sopra richiamate, sono state emanate al fine di rendere omogeneo sul territorio nazionale l'approccio al governo di tale percorso, ivi formulandosi specifico indirizzo ai fini della creazione di un gruppo di lavoro "multiprofessionale e costituito dalle figure esperte nel settore, con competenze specifiche di tipo organizzativo e strategico avanzate, che possano declinare progetti pluriennali di reingegnerizzazione dell'organizzazione del flusso e dei processi di lavoro in sala operatoria";

DATO ATTO che, in ragione di quanto sin qui esposto, è stata ravvisata dall'Ente la necessità di istituire specifica Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", ai sensi dell'articolo 29 (rubricato "Unità di ricerca, di progettazione, di attività") del vigente Atto di Autonomia Regolamentare, in premessa richiamato, preposta, in particolare, alla gestione del percorso chirurgico;

EVIDENZIATO che, in ragione di quanto sin qui esposto, nella seduta del Collegio di Direzione del 1° ottobre 2020, giusta Verbale Prot. Gen. n. PG/28740/20 del 09.10.2020, è stata fornita al precitato organo collegiale, opportuna informazione preventiva, in coerenza con le previsioni dell'articolo 17 ("Collegio di direzione") del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, e ss.mm.ii., nonché con le disposizioni interne di cui all'articolo 19 del summenzionato Atto di Autonomia Regolamentare dell'Ente Ospedaliero, a mente del quale *"il Collegio di direzione, previsto dall'art. 13 dello Statuto, ha funzioni consultive, propositive e di alta direzione operativa; esso supporta il*



Direttore generale nella definizione delle strategie finalizzate al perseguimento degli obiettivi dell'Ente", ivi rappresentandosi, tra l'altro, al Collegio medesimo che:

- (a) l'istituzione di specifica Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", nasce, sul modello del progetto di ricerca, dalla volontà di imprimere una spinta innovativa alla gestione del percorso chirurgico;
- (b) il rationale e le finalità dell'Unità di ricerca, di progettazione e di attività di cui trattasi possono essere, in sintesi, delineate nel modo seguente, e segnatamente:
 - ulteriore ricerca di strumenti utili al miglioramento delle performance;
 - attualizzazione degli spazi operatori e delle tecnologie connesse con l'ampliamento del Blocco Operatorio Centrale (B.O.C.);
 - ottimizzazione della sostenibilità economica e gestionale generale del percorso, ma in particolare nell'area operatoria/interventistica;
 - realizzazione concreta dei principi della *clinical governance*;
 - sperimentazione ed attuazione di modelli flessibili, adattabili al variare delle esigenze interne e di contesto;
 - valutazione, sperimentazione e attuazione di elementi premianti che incentivino il miglior utilizzo clinico/gestionale ed organizzativo delle attività operatorie nell'insieme del percorso;

DATO ATTO che, in relazione all'informativa di cui sopra, resa nella precitata sede del Collegio di Direzione del 1° ottobre 2020, giusta Verbale Prot. Gen. n. PG/28740/20 del 09.10.2020, il predetto organo collegiale ha concordato unanimemente in ordine alla proposta di istituzione ivi formulata;

EVIDENZIATO che, nell'ambito dell'istituenda Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", opereranno i soggetti di seguiti indicati, e segnatamente:

- *Project Leader* (PL) del progetto: persona responsabile del percorso chirurgico e del gruppo di lavoro, che si avvarrà della figura del *Project Manager* (PM), cui sarà delegata la gestione operativa del progetto, al fine di garantire il successo dello stesso anche attraverso il coinvolgimento efficiente di altri ruoli chiave che dovranno mettere a disposizione le proprie competenze ed esperienze. Tal figura viene individuata nel Direttore Sanitario dell'Ente, ovvero nel soggetto che, eventualmente, per motivi organizzativi, si trovi ad espletare le relative funzioni sostitutive *pro-tempore*;
- Gruppo di Progetto: Organismo temporaneo che collaborerà con il PL e che sarà dallo stesso convocato per la definizione delle strategie, la pianificazione e la gestione delle conseguenti attività. Il Gruppo sarà composto dalle seguenti figure, ovvero componenti, interne all'organizzazione, e precisamente:
 - Direzione Strategica;
 - *Project Leader*;
 - *Project Manager*;
 - Direttore Dipartimento Area delle Terapie Intensive;
 - Direttore Dipartimento Area di Chirurgia Addominale;
 - Direttore Dipartimento Area delle Chirurgie Specialistiche;
 - Dirigente Responsabile S.C. Professioni Sanitarie;



- Dirigente Responsabile S.C. Controllo di Gestione;

PRECISATO, altresì, che:

- il Gruppo di Progetto avrà come obiettivo quello di formulare la strategia chirurgica aziendale, in accordo con la Direzione aziendale, garantendo che siano recepite le indicazioni nazionali e regionali, trasferendole con gli appropriati adeguamenti all'organizzazione, definendo i tempi di attuazione e mantenendo sotto controllo le risorse e gli investimenti necessari. A tale fase farà seguito l'attuazione operativa;
- premettendo che saranno separati i flussi chirurgici e interventistici, il Gruppo svilupperà pianificazione e programmazione delle attività, applicando le priorità di smaltimento della lista di attesa, monitorando il rispetto delle regole definite per la gestione del percorso chirurgico, organizzando il reporting (*data set*, indicatori e monitoraggio);
- in considerazione della visione dell'intero percorso chirurgico del paziente programmato, posta in capo al Gruppo, quest'ultimo declinerà progetti pluriennali di reingegnerizzazione dell'organizzazione del flusso e dei processi di lavoro di sala operatoria;
- il Gruppo si avvarrà quotidianamente del supporto del Dirigente Responsabile e del Coordinatore Infermieristico della S.S.C. *Day Surgery e Chirurgia Breve*, che avranno la responsabilità operativa nell'ambito dell'organizzazione dei comparti operatori e, in particolare, della risoluzione e gestione delle criticità giornaliere;
- il Gruppo avrà, come ulteriore obiettivo, la revisione e l'aggiornamento della disciplina regolamentare del percorso chirurgico;

RITENUTO, alla luce del quadro sin qui delineato, di operare la rivisitazione della struttura organizzativa dell'Ente, secondo quanto di seguito meglio specificato, e segnatamente:

Direzione Generale:

- **istituzione, in staff alla Direzione Generale, dell'Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico";**

RAMMENTATO che, con Provvedimento n. 394 del 26.06.2020, ad oggetto "Definizione ed approvazione delle articolazioni interne, aventi connotazione di Settore o Ufficio, delle Strutture appartenenti all'Area Professionale, Tecnica e Amministrativa dell'Ente. Contestuale approvazione delle relative declaratorie funzionali e dell'organigramma della microstruttura. Modifica ed integrazione del Provvedimento n. 290 del 07.05.2020", con il quale si è proceduto all'allocatione dell'Ufficio Assicurazioni, Patrimonio, Contenzioso e Gestione Sinistri dallo staff del Dipartimento Giuridico – Economico alla S.C. Affari Generali dell'Ente, con decorrenza 1° luglio 2020;

RITENUTO di aggiornare, conseguentemente, l'organigramma dell'Ente, che viene riapprovato nella sua integralità, nella duplice modalità grafica, così come risultante dagli allegati al presente Provvedimento, del quale costituiscono parte integrante e sostanziale (**Allegato A e Allegato B**), in coerenza con i Provvedimenti in premessa richiamati;

RITENUTO, altresì, di approvare la declaratoria delle funzioni ed attività precipue ascritte all'Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", così come contenuta nell'Allegato che del presente Provvedimento costituisce parte integrante e sostanziale (**Allegato C**);

RITENUTO di individuare e nominare quale Dirigente Responsabile dell'Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", sopra menzionata, il Dirigente Medico, Dott. Francesco Canale, attualmente Direttore Sanitario f.f., in forza del Provvedimento dell'Ente n. 478 del 31.07.2020, conferendo allo stesso mandato per l'adozione di ogni atto e comunicazione dallo stesso meglio vista per l'organizzazione delle attività e delle



funzioni ascritte all'Unità di cui trattasi, al fine di assicurare, nell'ambito di competenza, la piena operatività ed il funzionamento di quest'ultima, anche mediante individuazione nominativa delle figure professionali occorrenti, ove non già individuate o nominate dalla Direzione dell'Ente;

DATO ATTO che il Dirigente Responsabile della S.C. Gestione Risorse Umane, proponente il presente Provvedimento attesta:

- l'avvenuta regolare istruttoria della pratica e la conformità del procedimento alla vigente normativa statale, regionale e regolamentare;
- l'insussistenza, a proprio carico, di situazioni di conflitto, anche potenziale, di cui al D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 (Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165) e al vigente Codice di comportamento dell'Ente, nonché l'inesistenza di comunicazioni in tal senso da parte dei dipendenti che hanno partecipato all'adozione delle decisioni relative alla conclusione del procedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli, per quanto di competenza, espressi dal Direttore amministrativo e dal Direttore sanitario ai sensi dell'articolo 3, comma 1-*quinquies*, del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii.;

D I S P O N E

per i motivi di cui in preambolo ed in narrativa, che qui si intendono integralmente riportati:

- (1) di operare la rivisitazione della struttura organizzativa dell'Ente, secondo quanto di seguito meglio specificato, e segnatamente:

Direzione Generale:

- **istituzione, in staff alla Direzione Generale, dell'Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico";**

- (2) di individuare e nominare quale Dirigente Responsabile dell'Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", sopra menzionata, il Dirigente Medico, Dott. Francesco Canale, attualmente Direttore Sanitario f.f., in forza del Provvedimento dell'Ente n. 478 del 31.07.2020, conferendo allo stesso mandato per l'adozione di ogni atto e comunicazione dallo stesso meglio vista per l'organizzazione delle attività e delle funzioni ascritte all'Unità di cui trattasi, al fine di assicurare, nell'ambito di competenza, la piena operatività ed il funzionamento di quest'ultima, anche mediante individuazione nominativa delle figure professionali occorrenti, ove non già individuate o nominate dalla Direzione dell'Ente;

- (3) di dare atto che, nell'ambito dell'istituenda Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", opereranno i soggetti di seguiti indicati, e segnatamente:

- (a) *Project Leader* (PL) del progetto: persona responsabile del percorso chirurgico e del gruppo di lavoro, che si avvarrà della figura del *Project Manager* (PM), cui sarà delegata la gestione operativa del progetto, al fine di garantire il successo dello stesso anche attraverso il coinvolgimento efficiente di altri ruoli chiave che dovranno mettere a disposizione le proprie competenze ed esperienze. Tal figura viene individuata nel Direttore Sanitario dell'Ente, ovvero nel soggetto che, eventualmente, per motivi organizzativi, si trovi ad espletare le relative funzioni sostitutive *pro-tempore*;

- (b) Gruppo di Progetto: Organismo temporaneo che collaborerà con il PL e che sarà dallo stesso convocato per la definizione delle strategie, la pianificazione e la gestione delle



conseguenti attività. Il Gruppo sarà composto dalle seguenti figure, ovvero componenti, interne all'organizzazione, e precisamente:

- Direzione Strategica;
- *Project Leader*;
- *Project Manager*;
- Direttore Dipartimento Area delle Terapie Intensive;
- Direttore Dipartimento Area di Chirurgia Addominale;
- Direttore Dipartimento Area delle Chirurgie Specialistiche;
- Dirigente Responsabile S.C. Professioni Sanitarie;
- Dirigente Responsabile S.C. Controllo di Gestione;

(4) di precisare, altresì, che:

- (a) il Gruppo di Progetto avrà come obiettivo quello di formulare la strategia chirurgica aziendale, in accordo con la Direzione aziendale, garantendo che siano recepite le indicazioni nazionali e regionali, trasferendole con gli appropriati adeguamenti all'organizzazione, definendo i tempi di attuazione e mantenendo sotto controllo le risorse e gli investimenti necessari. A tale fase farà seguito l'attuazione operativa;
 - (b) premettendo che saranno separati i flussi chirurgici e interventistici, il Gruppo svilupperà pianificazione e programmazione delle attività, applicando le priorità di smaltimento della lista di attesa, monitorando il rispetto delle regole definite per la gestione del percorso chirurgico, organizzando il reporting (*data set*, indicatori e monitoraggio);
 - (c) in considerazione della visione dell'intero percorso chirurgico del paziente programmato, posta in capo al Gruppo, quest'ultimo declinerà progetti pluriennali di reingegnerizzazione dell'organizzazione dell'organizzazione del flusso e dei processi di lavoro di sala operatoria;
 - (d) il Gruppo si avvarrà quotidianamente del supporto del Dirigente Responsabile e del Coordinatore Infermieristico della S.S.C. *Day Surgery* e Chirurgia breve, che avranno la responsabilità operativa nell'ambito dell'organizzazione dei comparti operatori e, in particolare, della risoluzione e gestione delle criticità giornaliere;
 - (e) il Gruppo avrà, come ulteriore obiettivo, la revisione e l'aggiornamento della disciplina regolamentare del percorso chirurgico;
- (5) di aggiornare, conseguentemente, l'organigramma dell'Ente, che viene riapprovato nella sua integralità, nella duplice modalità grafica, così come risultante dagli allegati al presente Provvedimento, del quale costituiscono parte integrante e sostanziale (**Allegato A e Allegato B**), in coerenza con i Provvedimenti in premessa richiamati;
- (6) di approvare la declaratoria delle funzioni ed attività precipue ascritte all'Unità di ricerca, di progettazione e di attività, denominata "Percorso chirurgico e interventistico", così come contenuta nell'Allegato che del presente Provvedimento costituisce parte integrante e sostanziale (**Allegato C**);
- (7) di confermare integralmente il Provvedimento n. 394 del 26.06.2020, ad oggetto "Definizione ed approvazione delle articolazioni interne, aventi connotazione di Settore o Ufficio, delle Strutture appartenenti all'Area Professionale, Tecnica e Amministrativa dell'Ente. Contestuale approvazione delle relative declaratorie funzionali e



dell'organigramma della microstruttura. Modifica ed integrazione del Provvedimento n. 290 del 07.05.2020”;

- (8) di dare mandato alle funzioni competenti dell'Ente affinché procedano, in coerenza con quanto disposto dal presente Provvedimento, all'aggiornamento del sito istituzionale dell'Ente www.galliera.it/Sezione “Amministrazione Trasparente”/Sotto-sezione “Organizzazione”/, sia per quanto concerne la Sotto-sezione “Articolazione degli Uffici”, sia per quanto riguarda la Sotto-sezione "Organigramma", armonizzandola e rendendola coerente con quanto disposto con il presente Provvedimento;
- (9) di attribuire decorrenza, efficacia e vigenza all'istituzione di cui sub 1), nonché a quanto disposto ai precedenti punti del presente dispositivo, ad ogni effetto di legge e di contratto, dalla data di adozione del presente Provvedimento, con esclusione di quanto al punto 7);
- (10) di dare mandato, infine, alla S.C. Gestione Risorse Umane e alle Strutture competenti dell'Ente, autorizzandole, affinché procedano, per le parti di rispettiva competenza, all'adozione degli Atti e Provvedimenti occorrenti, finalizzati a dare attuazione agli adempimenti, anche ove non espressamente delineati o menzionati, od anche di natura meramente operativa, derivanti dall'adozione del presente Provvedimento, nessuno escluso.

Dott. Adriano Lagostena
Direttore generale

Documento firmato digitalmente

(Nel caso di firma da parte del sostituto del Direttore generale, il nominativo indicato deve intendersi sostituito da quello del soggetto che ha provveduto ad apporre la firma digitale)

